

2025
**VIOSI-
SUUNNITELMA**

Yhdyskuntalautakunta ja
Kaupunkiseudun
joukkoliikennelautakunta

YHDYSKUNTALAUTAKUNTA / KAUPUNKISEUDUN JOUKKOLIIKENNELAUTAKUNTA Vuosisuunnitelman raportointi tammi-elokuu 2025

Mikä on vuosisuunnitelma?

- Lautakunnan vuosisuunnitelma (vusu) on osa kaupungin strategista johtamisjärjestelmää, jolla tuetaan toiminnan strategian mukaista suunnittelua, kehittämistä ja johtamista.
- Vuosisuunnitelma valmistellaan osana vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua. Se tarkoittaa ja toimeenpanee palvelusuunnitelmaa ja vuosittaista talousarviota.
- Vuosisuunnitelmaan kootaan lautakunnan alaisen toiminnan suunnittelua ohjaavat palvelusuunnitelmien toimenpidekokonaisuudet, vuosittaiset talousarviotavoitteet ja näitä toteuttavat toimenpiteet.
- Lisäksi vuosisuunnitelma sisältää kuvauksen palveluryhmien ja -yksiköiden toiminnasta ja taloudesta sekä riskiprofiilin ja keskeiset sisällöt henkilöstö- ja koulutussuunnitelmasta. Vuosisuunnitelmassa esitetään myös hankintasuunnitelma.



Painopiste	Toimenpidetekonaisuus	Vastuutaho	2025/04	2025/08
Hiilineutraaleja tekoja	Ilmastomuutoksen hillintä ja sopeutuminen kaupunkiympäristössä	Yhdyskuntalautakunta	+	+/-
	Kestävä ja sujuva liikkuminen	Yhdyskuntalautakunta	+	+
	Kestävän kasvun edistäminen	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+/-
	Luonnon monimuotoisuus	Yhdyskuntalautakunta	+	+
Tekevät yhteisöt	Kaupunki alustana tapahtumille, elämyksille, innovaatioille ja liiketoiminnalle	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+
	Odotukset ylittävä asiakaskokemus	Yhdyskuntalautakunta	+	+
	Osallistuminen kaupungin kehittämiseen	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+/-
Tulevaisuuden edelläkävijyyttä	Henkilöstö, osaaminen, työntekijäkokemus ja hyvinvointi	Yhdyskuntalautakunta	+	+
	Keskustan kehittäminen	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+/-
	Uudistuva palvelualue	Yhdyskuntalautakunta	+	+
Yhdenvertaiset yksilöt	Kaupungin viihtyisyys, turvallisuus ja aktiivinen elämäntapa	Yhdyskuntalautakunta	+	+
	Monipuoliset asumisen mahdollisuudet Tampereella	Yhdyskuntalautakunta	+	+/-

Painopiste	Toimenpidetekonaisuus	Vastuutaho	2025/04	2025/08
Hiilineutraaleja tekoja	Kestävä ja sujuva liikkuminen	Kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta	+/-	+/-

PAINOPISTE: Yhdenvertaiset yksilöt

Keskeiset onnistumiset

- Viheralueiden kasvillisuuden suunnittelussa huomioitu luonnonmonimuotoisuus sekä monilajisuus puiden, pensaiden sekä perennojen ja niittykasvillisuuden osalta.
- Hervannan pohjoisakselin II vaiheen alueella sekä Kaupinlaakso II alueella asuntokokoa ja -jakaumaan ohjataan maankäyttösopimuksissa KH:n linjaamalla tavalla. Suunnittelussa mahdollistetaan monipuolinen asuntotuotanto.

Keskeiset poikkeamat

- Hiedanrannan asuntojakaumasta on sovittu kaupungin ja Hiedanranta Oy:n välisissä sopimuksissa, jonka vuoksi siitä ei ole määrätty asemakaavoissa.

PAINOPISTE: Tekevät yhteisöt

Keskeiset onnistumiset

- Hervannan pohjoisakselin ja Kaupinlaakso II asemakaavojen valmistuminen saattaa venyä vuoden 2026 puolelle.
- IOT-alustalla on otettu käyttöön ja suunnitteilla useita sovelluksia, joista uusimmat ja merkittävimmät liittyvät yleisötapahtumien liikenteenhallintaan ja kunnossapidon tilannetiedon keräämiseen.
- Julkisen karttapalvelun ja sisäisen karttapalvelun eriyttäminen valmistuu tämän vuoden aikana. Aineiston jakelun uudistamisen prosessi on edennyt suunnitellusti.
- Asiakaskokemuksen johtamisen kehittämishanke toteutui suunnitelman mukaisesti ja palvelualueellinen toimintamalli saatiin valmiiksi kesäkuussa. Johtamisen tavoitteet viimeistellään tulevien palvelu- ja vuosisuunnitelmien yhteydessä hankkeessa tehdyn toimintamallin pohjalta. Hankkeen aikana toteutettiin 4 kehittämispilottia, asiakaslähtöisyyden valmennustiimi ja järjestettiin yhteinen loppuseminaari.
- Vuorovaikutuksen kehittämisen edellisen raportointikauden resurssivajeet on saatu korjattua ja palvelualueellinen viestintäsuunnittelija aloittanut työt elokuun alussa. Toimenpiteissä edetään suunnitelman mukaisesti.

Keskeiset poikkeamat

- Ei raportoitavaa

PAINOPISTE: Hiilineutraaleja tekoja

Keskeiset onnistumiset

- Superbussiliikenteen konsepti suunniteltu ja päätetty.
- Ruotulan liityntäpysäköinnin suunnittelu on edistynyt. Superbussien pysäkkien kehittämissuunnitelma etenee - hubiajatusta yritetään kytkeä siihen
- Hervannan autonomisen liikenteen pilottiprojekti päätetty ja liikennöinti ilman ajoneuvossa olevaa turvakuljettajaa toteutetaan pilotin aikana.
- Päästökompensaatio suunnitelman laatiminen edistyy aikataulussa.
- Kiertotalouden green dealin toimeenpano jatkuu suunnitelman mukaisesti vuoden 2025 tietojen koostamisella.
- Huleveden hallinnan suunnittelu luontopohjaisin ratkaisuin on edennyt monessa kohteessa ja osassa on toteutus alkamassa syksyn 2025 aikana.
- Hiilineutraaleja tekoja ohjelman asukastyön arviointi toteutettu. Hiilineutraaleja tekoja-selvitys käynnissä kohdealueilla, valmistuu 10/2025. Käynnissä ja loppuvuoden aikana toteutettavia kokonaisuuksia ovat päättämisen toimenpiteet, eli ohjelman teemojen jatkuminen osana perustoimintaa, raportointi sekä ohjelman tuloksista viestintä.
- Yleiskaavan toteuttamisperiaatteet etenevät kh:n käsittelyyn 1.12.2025.
- Tampereen kaupunki osallistuu ennallistamisasetukseen liittyvän kansallisen taustaryhmän (C6) työhön, joka käynnistyi keväällä 2025. Luonnon monimuotoisuusohjelman päivitys edistyy ja alkukesästä luonnos on ollut sisäisellä kommenttikierroksella.

Keskeiset poikkeamat

- Kaksi huleveden hallinnan kohteista siirtyi vuodella kahdella muiden tulvahallinnan osalta kriittisempien kohteiden vuoksi.
- Rakenteellisen pyöräpysäköinnin toteutusmallin muodostaminen edennyt, mutta toteutus edellyttää Asemakeskuksen valmistumista ellei muuta kohdetta löydetä sitä ennen.
- Tilan löytäminen Hatanpäältä liityntäpysäköinnille edelleen haastavaa.
- Pysäköintidatan integrointi infojärjestelmiin saattaa venyä ensi vuoteen
- Resurssihaasteet voivat siirtää pysäköintinormien toimivuuden selvityksen aloittamisen vuodelle 2026.
- Järjestelyratapihaa koskeva yleiskaavan osa-alue ohjelmoidaan tehtäväksi yleiskaavan työohjelmassa, joka hyväksytään kaupunkistrategian hyväksymisen jälkeen.
- Ekologisen kompensaation toimintamallin valmistelu on aloitettu ja asemakaavoitukseen liittyvä luontohaitan laskenta Ojalassa on valmistunut. Luontohaitan perusteella voidaan seuraavaksi lähteä tarkastelemaan kompensaation hyvityskohteita. Ekologisen toimintamallin valmistelu kohdistuu suunnitellun maankäytön vaikutuksiin.

PAINOPISTE: Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

Keskeiset onnistumiset

- Eteläpuiston asemakaava eteni hyväksymiskäsittelyyn. Asemakaavan yhteydessä laadittu puiston yleissuunnitelma tuo toteutuessaan laadukkaan ja monipuolisen puistoalueen keskusta.
- Asemakeskuksen asemakaavaluonnoksissa on suunniteltu laadukasta kansipuistoa, vihreämpää asema-aukiota ja katupuiden lisäämistä Rautatienkadun katualueelle.
- Työsuojelun toimintasuunnitelman ja osaamisen kehittämisen suunnitelmat etenevät aikataulussa, osa toimenpiteistä toteutuu vasta loppuvuoden 2025 aikana. Henkilöstön osaamisen kehittämisen oppimispiirit ovat toteutuneet suunnitellusti.
- Palvelualueelta osallistuttu aktiivisesti kaupungintaloprojektin toimintakulttuuria suunnitteleviin työpajoihin ja nimetty edustajat luotsi-toimintaan. Henkilöstön osaamisen kehittämisen oppimispiirit ovat toteutuneet suunnitellusti.

Keskeiset poikkeamat

- Keskustan liikennejärjestelmäsuunnitelma on hyväksymättä - jatkosuunnittelu venyy vuodelle 2026. Vesihuollon peruskorjauksen yleissuunnitelma on laadittu, mikä on tärkeä lähtötieto katuverkon kehittämiselle ja kunnallistekniikan peruskorjaukselle samassa yhteydessä.

Talous

1-8/2025

Joukkoliikennelautakunta

Joukkoliikennelautakunta

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste, 1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn 25 / VS 25
Joukkoliikenne					
Toimintatuotot	48 022	73 940	74 443	75 443	1 000
Toimintakulut	-73 819	-107 522	-113 270	-112 770	500
Toimintakate	-25 796	-33 582	-38 827	-37 327	1 500
Vyörytykset (Hallinto- ja talouspalvelut ja Paikkatietoyksikkö)	-230	-306	-355	-372	-16
Toimintakate vyörytyksin	-26 027	-33 888	-39 182	-37 699	1 484

1 000 euroa	Tot. 2025 1 - 8	TP 2024	TA 2025	VS 2025	TP 2025 Enn.	TPEnn25 / VS25
Joukkoliikenne						
Investoinnit yhteensä	-9	-15	-500	-500	-50	450
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1	5	0	0	1	1
Nettoinvestoinnit yhteensä	-8	-11	-500	-500	-49	451

Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Toimintatuottojen osalta koulumatkatuen ennuste on 0,2 milj. euroa VS:aa suurempi ja lipputulojen ylityksen arvioidaan olevan noin 0,8 milj. euroa.
- Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan 0,5 milj. euroa VS:aa pienempänä kustannusindeksin maltillisen nousun ja liikennepalvelun kustannustehokkuuden parantumisen vuoksi.
- Nettoinvestointien ennustetaan 0,45 milj. euroa VS:aa pienempinä. Nyssen tilipohjaiseen järjestelmään siirtymisen aineettomat investoinnit toteutetaan pääosin tietohallinnon budjetista.

Riskienhallinta

1-8/2025

8/2025 Joukkoliikenteen palveluryhmän merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Talouden seuranta ja muutoksista viestiminen, järkevästi kohdennetut palvelujen vähennykset
- Hyvä päätöksenteon valmistelu ja vuoropuhelu (jatkuva toimintaa), uuden joukkoliikennelautakunnan perehdyttäminen
- Käytössä useita ja erilaisia tietojärjestelmiä, jatkuva seuranta ja reagointi
- Allianssitoiminta Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:n kanssa, sopimusseuranta liikennöitsijäkohtaisesti
- Markkinatilanteen seuranta, monipuolisesti erilaisille yrityksille sopivia kilpailutuskohteita, sopimusten taloudellisten kannustimien parantaminen
- Positiivisen kuljettajamielikuvan rakentaminen, kuljettajien tiedonsaanti työhön vaikuttavista asioista, kuljettajien turvallisuuskokemuksen parantaminen

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
Valtion ja kaupungin huono taloustilanne heikentää joukkoliikenteen palvelutasoa aiheuttaen negatiivisen kierteen	12	Riittävä
Kestävän liikennejärjestelmän edistäminen päätöksenteossa vaikeutuu.	9	Riittävä
Tietojärjestelmien käyttö estyy.	9	Kehitettävää
Liikenteenharjoittajan toiminnan estyminen	9	Riittävä
Tarjousten määrä vähenee	9	Riittävä
Kuljettajapulan johdosta palvelu jää toteutumatta	9	Kehitettävää